

Annexe n°3  
**BILAN D'ACTIVITE DES ACTIONS ENGAGEES EN 20... (année 1)**

dans le cadre de la convention entre la CNSA et **XXX** portant sur la qualification et la professionnalisation des personnels intervenant dans les établissements et services médico-sociaux accueillant des personnes âgées dépendantes ou des personnes handicapées

**1. ELEMENTS DE CONTEXTE**

*Commentaires généraux sur la mise en œuvre du programme d'action et perspectives pour l'année n+1 :*

- **Contexte de la branche : chiffres-clés et perspectives d'évolution**
  
- **Evolution sur X années des projets cofinancés par la CNSA**  
*(Présentation synthétique de l'évolution des volumes et des typologies d'actions)*
  
- **Processus de montage des dossiers, de communication, de conduite des projets**
  
- **Actions menées en termes de développement de partenariats**  
*(Type de partenariats développés, facteurs facilitants et éléments de blocage)*
  
- **Présentation de la démarche territoriale de mise en œuvre de la convention (travail avec les ARS, les Conseils Départementaux...)**

**2. SYNTHESE - INDICATEURS-CLES**

DESCRIPTION L'INDICATEUR	DE	RESULTAT	COMMENTAIRE
Nombre de parcours ayant mobilisé des modalités innovantes			
Nombre de parcours réalisés en Outre-Mer			
Répartition des cofinancements CNSA entre secteur « Personnes âgées » et secteur « Personnes handicapées »			
Répartition des cofinancements CNSA entre actions de qualification et actions de professionnalisation			



### 3. BILAN FINANCIER ET QUANTITATIF

#### 3.1 Montants CNSA engagés au regard des montants CNSA accordés en 20...

- Données chiffrées :

Région	Coût total de l'action	CNSA accordé	CNSA engagé	% CNSA engagé sur accordé
Auvergne-Rhône-Alpes				
Bourgogne-Franche-Comté				
Bretagne				
Centre-Val de Loire				
Corse				
Grand Est				
Guadeloupe				
Guyane				
Hauts de France				
Île-de-France				
Martinique				
Normandie				
Nouvelle Aquitaine				
Occitanie				
Océan Indien				
Pays de la Loire				
Provence-Alpes-Côte d'Azur				
<b>TOTAL France</b>				

- Commentaires.

#### 3.2 Volume des parcours et co-financeurs - qualification

- Données chiffrées :

Région	Nombre de parcours engagés au 31/12 - qualification	Total heures - qualification	Montant total	Participation [financeur 1]	% [Financeur 1]	Participation [financeur 2]	% [Financeur 2]	Participation [financeur X]	% [Financeur X]	Participation CNSA	% CNSA
Auvergne-Rhône-Alpes					#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Bourgogne-Franche-Comté					#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Bretagne					#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Centre-Val de Loire					#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Corse					#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Grand Est					#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!



Guadeloupe					#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Guyane					#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Hauts de France					#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Île-de-France					#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Martinique					#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Normandie					#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Nouvelle Aquitaine					#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Occitanie					#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Océan Indien					#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Pays de la Loire					#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Provence-Alpes-Côte d'Azur					#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
<b>TOTAL France</b>					#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!

**Note: indiquer le nom des financeurs et ajouter des colonnes si besoin**

- Commentaires.

### 3.3 Volume des parcours et co-financeurs - professionnalisation

- Données chiffrées :

Région	Nombre de parcours engagés au 31/12- professionnalisation	Total heures - professionnalisation	Montant total	Participation [financeur 1]	% [Financeur 1]	Participation [financeur 2]	% [Financeur 2]	Participation [financeur X]	% [Financeur X]	Participation CNSA	% CNSA
Auvergne-Rhône-Alpes					#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Bourgogne-Franche-Comté					#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Bretagne					#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Centre-Val de Loire					#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Corse					#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Grand Est					#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Guadeloupe					#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Guyane					#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Hauts de France					#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Île-de-France					#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Martinique					#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Normandie					#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Nouvelle Aquitaine					#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Occitanie					#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Océan Indien					#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Pays de la Loire					#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Provence-Alpes-Côte					#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!

AB



d'Azur										
<b>TOTAL France</b>					#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!

Note: indiquer le nom des financeurs et ajouter des colonnes si besoin

- Commentaires.

### 3.4 Contribution de la CNSA sur les différentes actions

#### 3.4.A Qualification

- Données chiffrées :

Intitulé de l'action - QUALIFICATION	Nombre total de parcours faisant l'objet d'un engagement au 31/12	Total heures - parcours engagés au 31/12	Répartition des coûts - parcours engagés au 31/12			Total	Participation CNSA - total	% participation CNSA - total	Participation CNSA - moyenne	% participation CNSA - moyenne
			Coûts pédagogiques	Salaires et charges	Frais annexes					
Action 1										
Action 2										
Action 3										
Action X										

Note: indiquer le nom des actions, 1 action = 1 diplôme. Si pertinent, décomposer en VAE/Formation complète.

- Commentaires.

#### 3.4.B Professionnalisation

- Données chiffrées :

Intitulé de l'action - PROFESSIONNALISATION	Nombre total de parcours faisant l'objet d'un engagement au 31/12	Total heures - parcours engagés au 31/12	Répartition des coûts - parcours engagés au 31/12			Total	Participation CNSA - total	% participation CNSA - total	Participation CNSA - moyenne	% participation CNSA - moyenne
			Coûts pédagogiques	Salaires et charges	Frais annexes					
Action 1										
Action 2										
Action 3										
Action X										

Note : une action = une thématique de formation.

- Commentaires.

### 3.5 Cofinancement des frais de gestion et/ou d'ingénierie au national

AD



- Données chiffrées :

Détail des frais d'ingénierie et de pilotage sur les projets cofinancés CNSA	Financement CNSA	Financement [financeur 2]	Financement [financeur 3]
<b>TOTAL</b>			

- Commentaires.

### 3.6 Répartition entre secteur « personnes âgées » et « personnes handicapées » - actions de qualification

- Données chiffrées :

Région	Nombre de parcours de qualification engagés au 31/12 – Secteur PA	Nombre de parcours de qualification engagés au 31/12 – Secteur PH	Co-financements CNSA alloués au secteur PA (total)	Co-financements CNSA alloués au secteur PH (total)	Nombre de structures PA concernées	Nombre de structures PH concernées
Auvergne-Rhône-Alpes						
Bourgogne-Franche-Comté						
Bretagne						
Centre-Val de Loire						
Corse						
Grand Est						
Guadeloupe						
Guyane						
Hauts de France						
Île-de-France						
Martinique						
Normandie						
Nouvelle Aquitaine						
Occitanie						
Océan Indien						
Pays de la Loire						
Provence-Alpes-Côte d'Azur						



TOTAL France

Structure = établissement ou service.

Dans les commentaires, donner des éléments sur le type de structures concernées pour chaque champ.

- Commentaires.

**3.7 Répartition entre secteur « personnes âgées » et « personnes handicapées » - actions de professionnalisation**

- Données chiffrées :

Région	Nombre de parcours de professionnalisation engagés au 31/12 – Secteur PA	Nombre de parcours de professionnalisation engagés au 31/12 – Secteur PH	Co-financements CNSA alloués au secteur PA (total)	Co-financements CNSA alloués au secteur PH (total)	Nombre de structures PA concernées	Nombre de structures PH concernées
Auvergne-Rhône-Alpes						
Bourgogne-Franche-Comté						
Bretagne						
Centre-Val de Loire						
Corse						
Grand Est						
Guadeloupe						
Guyane						
Hauts de France						
Île-de-France						
Martinique						
Normandie						
Nouvelle Aquitaine						
Occitanie						
Océan Indien						
Pays de la Loire						
Provence-Alpes-Côte d'Azur						
<b>TOTAL France</b>						

Structure = établissement ou service.

Dans les commentaires, donner des éléments sur le type de structures concernées pour chaque champ.

- Commentaires.



#### 4. BILAN QUALITATIF

- *Une fiche-action par action (ex : Axe professionnalisation – action 1 : formation à l'accompagnement de la fin de vie : une fiche pour cette action)*
- *Une fiche-action sur les actions en Outre-Mer*
- *Une fiche-action sur la mise en œuvre des modalités pédagogiques innovantes*



**AXE 1 : qualification****Action 1 : XXX**

<b>Contexte de mise en œuvre</b>	<i>Précisions calendaires, justifications de retards éventuels, méthodologie, difficultés éventuellement rencontrées...</i>
<b>Objectifs de l'action pour l'année n</b>	<i>Prévisions de réalisation pour l'année n, rappel des objectifs fixés</i>
<b>Réalisation</b>	<i>Degré de réalisation de l'action, atteinte des objectifs ou non, justification des écarts entre le prévu et le réalisé...</i>
<b>Données quantitatives</b>	<i>Rappel des données quantitatives les plus significatives</i>
<b>Partenariat</b>	<i>Quelles structures ont participé ? Quels partenariats ont été mobilisés ?</i>
<b>Evaluation</b>	<i>Modalités d'évaluation Retours faits par les participants Retours faits par les ESMS concernés Facteurs de succès et freins identifiés</i>
<b>Perspectives pour l'année n+1</b>	<i>Réajustement si besoin, stratégie suivie, engagements...</i>



**AXE 1 : qualification****Action 2 : XXX**

<b>Contexte de mise en œuvre</b>	<i>Précisions calendaires, justifications de retards éventuels, méthodologie, difficultés éventuellement rencontrées...</i>
<b>Objectifs de l'action pour l'année n</b>	<i>Prévisions de réalisation pour l'année n, rappel des objectifs fixés</i>
<b>Réalisation</b>	<i>Degré de réalisation de l'action, atteinte des objectifs ou non, justification des écarts entre le prévu et le réalisé...</i>
<b>Données quantitatives</b>	<i>Rappel des données quantitatives les plus significatives</i>
<b>Partenariat</b>	<i>Quelles structures ont participé ? Quels partenariats ont été mobilisés ?</i>
<b>Evaluation</b>	<i>Modalités d'évaluation Retours faits par les participants Retours faits par les ESMS concernés Facteurs de succès et freins identifiés</i>
<b>Perspectives pour l'année n+1</b>	<i>Réajustement si besoin, stratégie suivie, engagements...</i>



**AXE 2 : professionnalisation****Action 1 : XXX**

<b>Contexte de mise en œuvre</b>	<i>Précisions calendaires, justifications de retards éventuels, méthodologie, difficultés éventuellement rencontrées...</i>
<b>Objectifs de l'action pour l'année n</b>	<i>Prévisions de réalisation pour l'année n, rappel des objectifs fixés</i>
<b>Réalisation</b>	<i>Degré de réalisation de l'action, atteinte des objectifs ou non, justification des écarts entre le prévu et le réalisé...</i>
<b>Données quantitatives</b>	<i>Rappel des données quantitatives les plus significatives</i>
<b>Partenariat</b>	<i>Quelles structures ont participé ? Quels partenariats ont été mobilisés ?</i>
<b>Evaluation</b>	<i>Modalités d'évaluation Retours faits par les participants Retours faits par les ESMS concernés Facteurs de succès et freins identifiés</i>
<b>Perspectives pour l'année n+1</b>	<i>Réajustement si besoin, stratégie suivie, engagements...</i>



**AXE 2 : professionnalisation****Action 2 : XXX**

<b>Contexte de mise en œuvre</b>	<i>Précisions calendaires, justifications de retards éventuels, méthodologie, difficultés éventuellement rencontrées...</i>
<b>Objectifs de l'action pour l'année n</b>	<i>Prévisions de réalisation pour l'année n, rappel des objectifs fixés</i>
<b>Réalisation</b>	<i>Degré de réalisation de l'action, atteinte des objectifs ou non, justification des écarts entre le prévu et le réalisé...</i>
<b>Données quantitatives</b>	<i>Rappel des données quantitatives les plus significatives</i>
<b>Partenariat</b>	<i>Quelles structures ont participé ? Quels partenariats ont été mobilisés ?</i>
<b>Evaluation</b>	<i>Modalités d'évaluation Retours faits par les participants Retours faits par les ESMS concernés Facteurs de succès et freins identifiés</i>
<b>Perspectives pour l'année n+1</b>	<i>Réajustement si besoin, stratégie suivie, engagements...</i>



**Fiche-action Outre-Mer**

<b>Description des actions menées</b>	<i>En complément des données de bilan financier et quantitatif, décrire spécifiquement les actions de qualification et de professionnalisation menées sur les Départements et Régions d'Outre-Mer</i>
<b>Contexte de mise en œuvre</b>	<i>Précisions calendaires, justifications de retards éventuels, méthodologie, difficultés éventuellement rencontrées...</i>
<b>Objectifs de l'action pour l'année n</b>	<i>Prévisions de réalisation pour l'année n, rappel des objectifs fixés</i>
<b>Réalisation</b>	<i>Degré de réalisation des actions, atteinte des objectifs ou non, justification des écarts entre le prévu et le réalisé...</i>
<b>Données quantitatives</b>	<i>Rappels des données quantitatives significatives</i>
<b>Partenariats</b>	<i>Préciser les partenariats</i>
<b>Perspectives pour l'année n+1</b>	<i>Décrire, indiquer les freins, difficultés et facteurs de succès identifiés Réajustement si besoin, stratégie suivie, engagements...</i>

115



**Fiche « modalités pédagogiques innovantes »**

**Pour chaque action :**

<b>Intitulé de l'action</b>	<i>(Ex : mobilisation de l'expertise d'usage)</i>
<b>Contexte de mise en œuvre</b>	<i>Précisions calendaires, justifications de retards éventuels, méthodologie, difficultés éventuellement rencontrées...</i>
<b>Objectifs de l'action pour l'année n</b>	<i>Prévisions de réalisation pour l'année n, rappel des objectifs fixés</i>
<b>Réalisation</b>	<i>Degré de réalisation de l'action, atteinte des objectifs ou non, justification des écarts entre le prévu et le réalisé... Description des modalités pédagogiques, ingénierie</i>
<b>Données quantitatives</b>	<i>Public concerné, effectif / volume / durée / fréquence... (selon le type d'action), indicateurs de résultat</i>
<b>construction des modalités de formations innovantes</b>	<i>Quelles structures ont participé ? si participation d'autres acteurs, les préciser Décrire les freins, difficultés et facteurs de succès identifiés Préciser les partenariats</i>
<b>Perspectives pour l'année n+1</b>	<i>Réajustement si besoin, stratégie suivie, engagements...</i>



## CONCLUSION

- Enseignements tirés de l'année écoulée
- Evolutions à envisager



ANNEE 20...	Prévu				Réalisé				Différentiel				Taux de consommation
	CNSA	co-signataire	Autres financeurs	Total	CNSA	co-signataire	Autres financeurs	Total	CNSA	co-signataire	Autres financeurs	Total	
axe 1	action 1.1			0					0	0	0	0	#DIV/0!
	action 1.2			0					0	0	0	0	#DIV/0!
	action 1.3			0					0	0	0	0	#DIV/0!
<b>total axe 1</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!
axe 2	action 2.1			0					0	0	0	0	#DIV/0!
	action 2.2			0					0	0	0	0	#DIV/0!
	action 2.3			0					0	0	0	0	#DIV/0!
<b>total axe 2</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!
axe 3	action 3.1			0					0	0	0	0	#DIV/0!
	action 3.2			0					0	0	0	0	#DIV/0!
	action 3.3			0					0	0	0	0	#DIV/0!
<b>total axe 3</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!
<b>TOTAL</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!

Fait à  
Le

Qualité et signature



ANNEE 20...	Prévu				Réalisé				Différentiel				Taux de consommation
	CNSA	co-signataire	Autres financeurs	Total	CNSA	co-signataire	Autres financeurs	Total	CNSA	co-signataire	Autres financeurs	Total	
axe 1	action 1.1			0					0	0	0	0	#DIV/0!
	action 1.2			0					0	0	0	0	#DIV/0!
	action 1.3			0					0	0	0	0	#DIV/0!
<b>total axe 1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>#DIV/0!</b>
axe 2	action 2.1			0					0	0	0	0	#DIV/0!
	action 2.2			0					0	0	0	0	#DIV/0!
	action 2.3			0					0	0	0	0	#DIV/0!
<b>total axe 2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>#DIV/0!</b>
axe 3	action 3.1			0					0	0	0	0	#DIV/0!
	action 3.2			0					0	0	0	0	#DIV/0!
	action 3.3			0					0	0	0	0	#DIV/0!
<b>total axe 3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>#DIV/0!</b>

Fait à  
Le

Qualité et signature

AB

ANNEE 20...	Prévu				Réalisé				Différentiel				Taux de consommation
	CNSA	co-signataire	Autres financeurs	Total	CNSA	co-signataire	Autres financeurs	Total	CNSA	co-signataire	Autres financeurs	Total	
axe 1	action 1.1			0					0	0	0	0	#DIV/0!
	action 1.2			0					0	0	0	0	#DIV/0!
	action 1.3			0					0	0	0	0	#DIV/0!
<b>total axe 1</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!
axe 2	action 2.1			0					0	0	0	0	#DIV/0!
	action 2.2			0					0	0	0	0	#DIV/0!
	action 2.3			0					0	0	0	0	#DIV/0!
<b>total axe 2</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!
axe 3	action 3.1			0					0	0	0	0	#DIV/0!
	action 3.2			0					0	0	0	0	#DIV/0!
	action 3.3			0					0	0	0	0	#DIV/0!
<b>total axe 3</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!
<b>TOTAL</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!

Fait à  
Le

Qualité et signature

AS



SYNTHESE PAR ACTION (tout financeur)	année 20...			année 20...			année 20...			TOTAL			Taux de consommation
	prévu	réalisé	différentiel	prévu	réalisé	différentiel	prévu	réalisé	différentiel	prévu	réalisé	différentiel	
axe 1	action 1.1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!
	action 1.2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!
	action 1.3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!
total axe 1													#DIV/0!
axe 2	action 2.1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!
	action 2.2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!
	action 2.3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!
total axe 2													#DIV/0!
axe 3	action 3.1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!
	action 3.2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!
	action 3.3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!
total axe 3													#DIV/0!
TOTAL													#DIV/0!

Fait à  
Le

Qualité et signature

1905

SYNTHESE CNSA	année 20...			année 20...			année 20...			TOTAL			Taux de consommation	
	prévu	réalisé	différentiel	prévu	réalisé	différentiel	prévu	réalisé	différentiel	prévu	réalisé	différentiel		
a	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	
x														
e	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!
1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!
total axe 1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!
a	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!
x														
e	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!
2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!
total axe 2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!
a	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!
x														
e	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!
3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!
total axe 3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!
TOTAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!

Fait à  
Le

Qualité et signature

AS